



# РАЗВИТИЕ КАЗАХСТАНСКОГО СОДЕРЖАНИЯ В ТШО

# СОДЕРЖАНИЕ

О ТОО «ТЕНГИЗШЕВРОЙЛ» 3

---

СТРАТЕГИЯ ТШО ПО РАЗВИТИЮ  
КАЗАХСТАНСКОГО СОДЕРЖАНИЯ 4-5

---

СОТРУДНИЧЕСТВО  
С ТОО «ТЕНГИЗШЕВРОЙЛ» 6-7

---

УСПЕХ ТОО «ТЕНГИЗШЕВРОЙЛ»  
В ОБЛАСТИ РАЗВИТИЯ  
КАЗАХСТАНСКОГО СОДЕРЖАНИЯ 8-9

---

СТИМУЛИРОВАНИЕ РОСТА  
КАЗАХСТАНСКОГО СОДЕРЖАНИЯ  
В ПАРТНЕРСТВЕ С КРУПНЫМИ  
ПОСТАВЩИКАМИ 12

---

РАЗВИТИЕ КАЗАХСТАНСКОГО  
СОДЕРЖАНИЯ В РАМКАХ ПРОЕКТА  
БУДУЩЕГО РАСШИРЕНИЯ-  
ПРОЕКТА УПРАВЛЕНИЯ  
УСТЬЕВЫМ ДАВЛЕНИЕМ  
(ПБР-ПУУД) 13-15





# РАЗВИТИЕ КАЗАХСТАНСКОГО СОДЕРЖАНИЯ В ТШО

## СТРАТЕГИЯ ТШО ПО РАЗВИТИЮ КАЗАХСТАНСКОГО СОДЕРЖАНИЯ

**К**лючевым аспектом стратегии ТШО по развитию казахстанского содержания ТШО является работа с действующими и потенциальными поставщиками с целью достижения ими понимания международного качества и стандартов, которым они должны отвечать для сотрудничества с нефтегазовой индустрией.

# О ТОО «ТЕНГИЗШЕВРОЙЛ»



ТОО «Тенгизшевройл» (ТШО), с 1993 года осуществляющее добычу нефти на Тенгизском и Королевском месторождениях в Атырауской области в западном Казахстане, является крупным мировым производителем и поставщиком углеводородного сырья. В 2008 году на предприятии был успешно завершён проект расширения основных мощностей и запущены в промышленное производство Завод второго поколения и комплекс Закачки сырого газа. В результате среднесуточный объём добычи превысил 75 тысяч тонн (600 тыс. баррелей). Помимо нефти предприятие производит сжиженный углеводородный газ, бутан, пропан и элементарную серу.

Созданное в 1993 году как совместное предприятие с участием корпорации «Шеврон» и правительства молодой независимой Республики Казахстан, ТШО в настоящее время является партнерством, в которое с соответствующими долями входят «Шеврон» (50%), АО НК «КазМунайГаз» (20%), «ЭксонМобил Казахстан Венчурс Инк». (25%) и «ЛукАрко» (5%).

С момента основания ТШО неизменно привержен задачам поддержания высочайшего уровня безопасности производства и защиты окружающей среды. Верное принятым обязательствам и высоким принципам социальной ответственности бизнеса, предприятие продолжает уделять первостепенное внимание вопросам экологической безопасности производства, строгого соблюдения природоохранного законодательства, промышленных норм и правил РК.



**121**  
млрд  
долларов  
США

С 1993 года прямые финансовые выплаты ТШО Республике Казахстан составили 121 млрд долларов США, включая заработную плату казахстанским сотрудникам, закупки товаров и услуг отечественных товаропроизводителей и поставщиков, платежи государственным предприятиям, выплаты дивидендов казахстанскому партнеру, а также в виде налогов и роялти, перечисляемых в государственный бюджет.

**4,3**  
млрд  
долларов  
США

В первой половине 2017 года прямые выплаты Республике Казахстан составили 4,3 млрд долларов США. В 2016 году сумма прямых выплат Республике Казахстан превысила 4,7 млрд долларов США.

**22,9**  
млрд  
долларов  
США

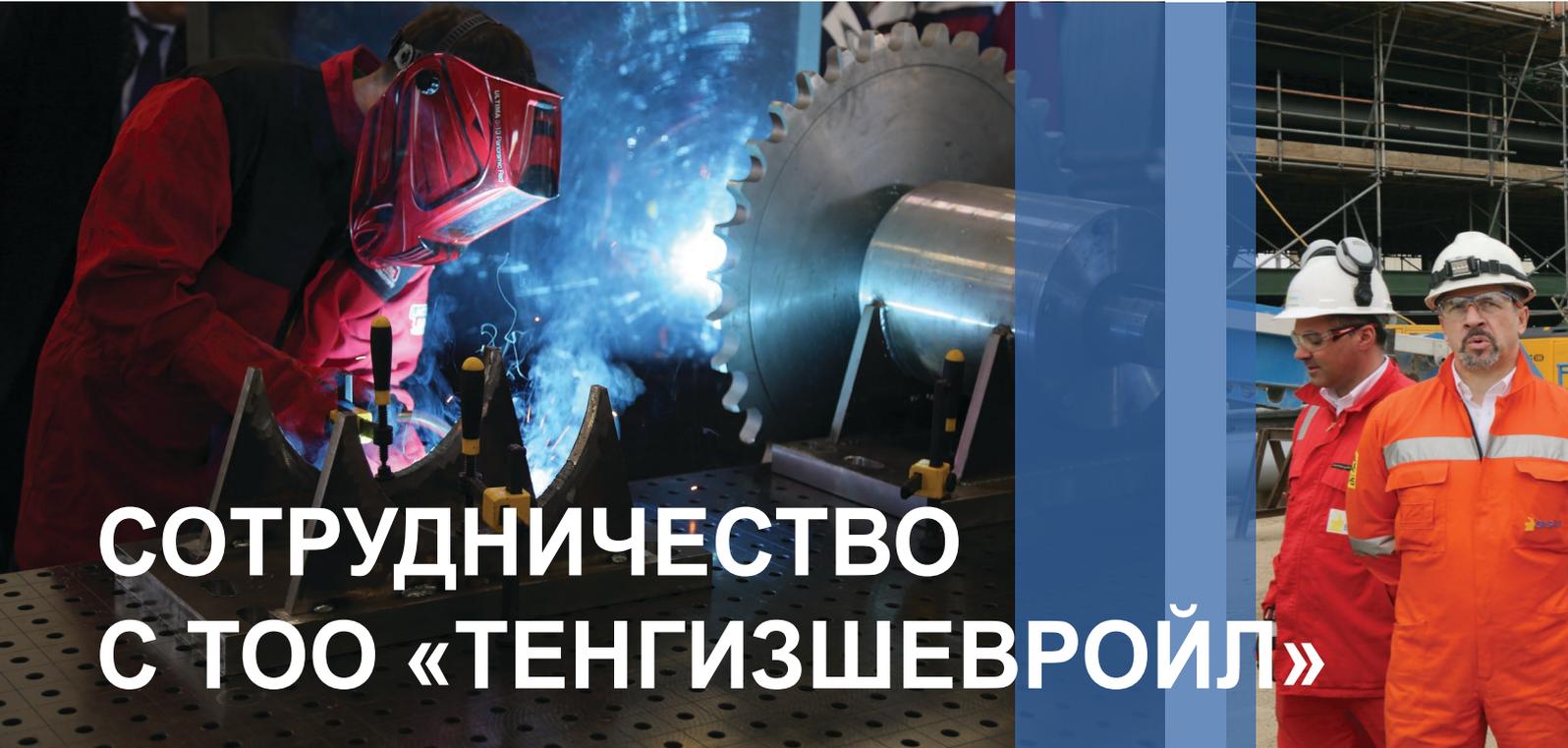
ТШО с каждым годом последовательно увеличивает долю казахстанского содержания в товарах и услугах. Если в 2002 году предприятие приобрело товаров и услуг отечественных производителей на сумму 415 млн долларов США, то в первой половине 2017 года этот показатель достиг более 1 млрд долларов США. За период с 1993 года денежные средства ТШО, направленные на приобретение казахстанских товаров и услуг, составили более 22,9 млрд долларов США.

**3**  
млрд  
баррелей

Добыто с момента образования ТШО

## СТРАТЕГИЯ ТШО ПО РАЗВИТИЮ КАЗАХСТАНСКОГО СОДЕРЖАНИЯ

Постоянное развитие казахстанского рынка товаров и услуг, отвечающего высоким международным стандартам, является краеугольным камнем стратегии постоянного развития компании и создает значительные ценности для Казахстана. ТШО считает, что для выполнения компанией задач по казахстанскому содержанию она должна создавать долгосрочные возможности для поставщиков товаров и услуг. Исходя из этого, ТШО будет продолжать поддерживать устойчивое развитие казахстанских поставщиков, привлекая необходимые инвестиции в инфраструктуру, обучение казахстанских кадров и создание рабочих мест.



# СОТРУДНИЧЕСТВО С ТОО «ТЕНГИЗШЕВРОЙЛ»

## Создание успешного партнерства с ТШО

Отделы материально-технического обеспечения и развития отечественного рынка ТШО осуществляют стратегическое управление и поиск источников снабжения компании для обеспечения надежной поставки товаров и услуг по конкурентоспособным ценам и при постоянном соответствии нормам целостности и качества.

ТШО стремится к сотрудничеству с поставщиками, имеющими стабильную культуру безопасности, надежность работ, качественные товары и услуги, конкурентоспособность цен, развитые навыки управления затратами, инновационные бизнес-решения, а также устойчивую ориентированность на заказчика и на развитие казахстанского содержания.

Для ТШО имеют важное значение не только высокие деловые результаты, но и их достижение в соответствии с нашими ценностями. Мы ожидаем, что наши поставщики будут постоянно придерживаться этих ожиданий.





## Требования к поставщикам

**П**оставщики, предоставляющие качественные товары и услуги для ТШО, должны продемонстрировать следующие качества:

- Высокие показатели по технике безопасности и охране окружающей среды;
- Международно признанные стандарты качества и системы управления;
- Приверженность развитию и устойчивому росту казахстанского содержания;
- Ценовую конкурентоспособность;
- Финансовую стабильность;
- Ориентированность на заказчика;
- Инновационные бизнес-решения.

## Выражение заинтересованности поставщика (SEOI)

**П**оставщику, заинтересованному работать с ТШО, следует выразить свое выражение заинтересованности (SEOI) путем подачи SEOI веб формы с помощью SEOI веб программы на внешнем веб сайте ТШО:

[www.tengizchevroil.kz](http://www.tengizchevroil.kz). С помощью SEOI веб программы, ТШО и поставщики будут иметь возможность обмениваться информацией на одной платформе, предоставляющей следующие преимущества:

- Поставщики имеют возможность выразить свою заинтересованность работать с ТШО путем предоставления SEOI веб формы;
- Поставщики будут иметь возможность обновлять и управлять своими SEOI профайлами, созданными на SEOI веб платформе ТШО;
- Представители ТШО могут посетить производственные площадки и объекты потенциальных поставщиков товаров и услуг.

**Примечание:** ТШО также использует базу данных нефтегазовой индустрии «Алаш» ([www.alash.kz](http://www.alash.kz)) для определения перспективных поставщиков.

# УСПЕХИ ТОО «ТЕНГИЗШЕВРОЙЛ» В ОБЛАСТИ КАЗАХСТАНСКОГО СОДЕРЖАНИЯ

**Т**ШО ставит своей целью постоянно увеличивать казахстанское содержание и принимает следующие действия для обеспечения выполнения обязательств по казахстанскому содержанию:

- Выявление, развитие и использование местных поставщиков;
- Стимулирование крупных стратегических поставщиков планировать и развивать местных производителей товаров и услуг;
- Способствование созданию международными и местными компаниями совместных предприятий.

Благодаря указанным мероприятиям за прошедший год удалось обеспечить развитие новых, сильных казахстанских компаний в следующих отраслях:

- Строительные материалы;
- Электрическое оборудование и кабели;
- Оборудование и кабели для ИТ и телекоммуникации;
- Производственные химикаты;
- Офисное оборудование;
- Логистика;
- Ремонт и обслуживание клапанов.





## Работа с регионами

У ТШО имеется соглашение с регионами РК по оценке возможностей рынка местных производителей согласно требованиям ТШО. В настоящее время более 40 компаний находятся в процессе оценки согласно производственным нуждам ТШО и имеется потенциал роста КС в следующих регионах:

- **Карагандинская область** – задвижки;
- **Восточно-Казахстанская область** – задвижки;
- **Западно-Казахстанская область** – услуги по техобслуживанию, задвижки, решетки;
- **Атырауская область** – фланцы, прокладки, болты с двусторонней резьбой, металлоконструкции, ограждающие приспособления, автосварка;
- **Павлодарская область** – химикаты, арматурное железо, кабели и провода;
- **Северо-Казахстанская область** – теплообменники, услуги по техобслуживанию.

ТШО продолжит текущую практику визитов в регионы РК с целью изучения потенциала поставщиков и возможностей рынка.

## Локализация

ТШО работает с международными поставщиками и местными компаниями для оказания поддержки в создании совместных предприятий. В настоящее время усилия ТШО направлены на следующие сферы:

- Услуги по техобслуживанию;
- Производство строительных материалов;
- Химикаты;
- Производство фитингов и фланцев;
- Техобслуживание насосов;
- Производство крепежных деталей.



## СП Арселор Миттал Актау

С конца 2012 года ПБР-ПУУД и Арселор Миттал в Актау изучили возможности использования их объектов в Актау для двухслойного наплавляемого эпоксидного покрытия (ДНЭП) труб. Пробный заказ на покрытие труб был размещен совместно с Базовым производством ТШО в присутствии представителей Проектного отдела и был успешно выполнен компанией Арселор Миттал, тем самым она получила право на данный объем.

Дальнейшие усилия были направлены на то, чтобы квалифицировать компанию Арселор Миттал для двойного соединения стандартных труб, что значительно сократило бы объем работ по монтажному шву, требуемого после доставки труб на площадку. Для этого компании Арселор Миттал пришлось бы предусмотреть новый объект и использовать специализированного субподрядчика для проведения сварочных работ. Они изучили различные варианты и предложили 4 потенциальных субподрядчиков на рассмотрение Проектной группы. После технического разбора предложений и предлагаемых различных методов сварки, компания Арселор Миттал выбрала партнерство между КазТурбоРемонт (Казахстан) и Магнатек (Голландия) в качестве предпочтительного субподрядчика.

Компании Арселор Миттал был присужден договор на объем по полному покрытию труб и двойному соединению, а также был выдан объем работ на субподряд по двойному соединению компаниям КазТурбоРемонт и Магнатек. КазТурбоРемонт начал разработку установки по двойному соединению на объектах Арселор Миттал в Актау.



# ИСТО УСП

## Заман – Общество инвалидов

ТОО «Заман» (100% казахстанская компания) производит печатную продукцию и спецодежду (СИЗ, ветровые конусы и т.д.). В организации трудятся порядка 20 инвалидов. Группа по развитию казахстанского содержания ТШО провела работу с





# ОРИИ ЕХА

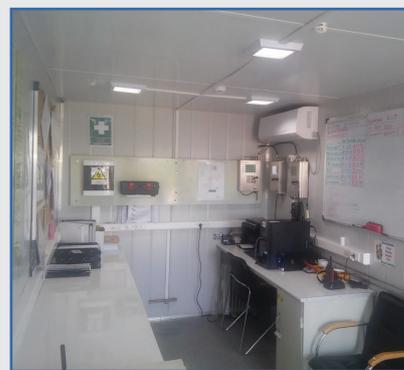
## ТОО «Акбарс»

В ТШО широко применяются системы и устройства обнаружения газа и передачи сигнала, а также каскадные устройства, что критично для обеспечения безопасности людей и охраны окружающей среды на всех объектах ТШО. ТОО «Акбарс» с 2015 года сотрудничает с ТШО без происшествий, расширило свои возможности и штат с поддержкой ТШО, и в настоящее время конкурирует с международными поставщиками услуг по цене и качеству. Это первая местная компания, предоставляющая подобные услуги для ТШО.

Компания получила первый договор в марте 2015 года для проведения небольшого пробного объема работ по обнаружению сероводорода и аренды оборудования ВДА, требуемого для капитального ремонта ЗВП, и увеличила количество сотрудников, задействованных для выполнения договора с ТШО, с 6 до 50 человек с 2015 года. Компания организовала обучение для сотрудников для выполнения условий контракта.

Компания продолжает взаимодействия с ТШО по предоставлению услуг по системам обнаружения газа, в том числе для таких масштабных проектов, как Проект будущего расширения, где установлены аналогичные системы. Внедрение такой же системы запланировано на участке Закачки сырого газа (ЗСГ).

ТОО «Заман» с целью разъяснения данной организации о стандартах и требованиях ТШО. Организация выполнила требования ТШО и с 2014 года были размещены более десятков заказов на поставку ветровых конусов для ТШО. Поддержка ТШО, оказываемая данной организацией, не только продвигает казахстанское содержание, но также и представляет помощь для социально уязвимого слоя населения.



## КазЦентрЭлектроПровод [КЦЭП]

При содействии ТШО КЦЭП производит оптико-волоконный кабель, не уступающий зарубежной продукции по цене и качеству. Ценовое предложение КЦЭП намного ниже по сравнению с другими поставщиками и условия поставки полностью соответствуют требованиям ТШО. ТШО провел работу с КЦЭП для разъяснения о технических требованиях ТШО относительно оптико-волоконного кабеля с целью способствования сотрудничеству и снабжению, чтобы обеспечить конкурентоспособность по ценообразованию.

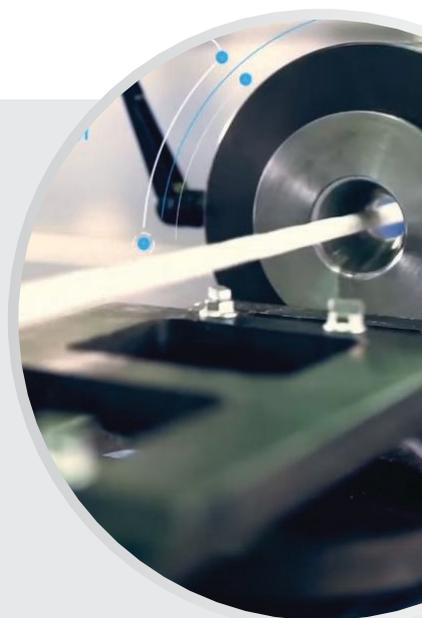
В результате совместных усилий, КЦЭП успешно прошел процесс предварительной квалификации ТШО и проверку по технике безопасности и охране окружающей среды, и был принят в систему снабжения ТШО. Проведенные переговоры по техническим требованиям ТШО позволили инженерам КЦЭП получить новые знания и повысить профессиональную квалификацию. Были улучшены показатели по ТБ на промышленной зоне благодаря рекомендациям экспертов.

## ТОО «Nasar Solutions»

В ТШО действуют высокие стандарты по ТБ и ООС, и мы ожидаем от наших партнеров содействие в превышении наших показателей. Одним из ключевых поставщиков услуг ТШО является ТОО «Nasar Solutions», предоставляющее услуги по очистке отходов в Жылыойском районе. Успешно выполняемые ими услуги по очистке отходов представляют собой критическую важность в экологическом аспекте и позволяют ТШО работать безопасно и эффективно.

В 2015 году компания приняла на очистку значительный объем отходов ТШО и не смогла выполнить объем работ своевременно. При поддержке представителей отдела оптимизации производства, техники безопасности и охраны окружающей среды ТШО и за счет упорного труда руководства и персонала Nasar Solutions, за прошлый год компания смогла увеличить производительность системы и устранить все накопления, тем самым удовлетворяя строгие стандарты ТШО по технике безопасности и охране окружающей среды.

Компания «Nasar Solutions» также улучшила показатели по безопасной обработке шлама, содержащего в составе сероводород, и внедрила технологию пескоструйной очистки для обработки пластиковых и металлических контейнеров и смогла обработать более 6 тыс. тонн отходов в 2016-2017 гг.



## Взаимодействие с Европейским банком реконструкции и развития для роста возможностей местных компаний

В октябре 2015 года ТШО принял на себя обязательство по сотрудничеству с Европейским банком реконструкции и развития (ЕБРР) для развития субъектов малого и среднего бизнеса в Казахстане с целью достижения ими большего успеха. ТШО предоставил софинансирование для поддержки действующей Программы поддержки малого и среднего бизнеса ЕБРР за первые 2 года (2015-2017 гг.). Программа позволяет субъектам МСБ получить доступ на разные спектры консалтинговых услуг путем оказания содействия проектам, предоставляя рекомендации местных и зарубежных советников об условиях раздела затрат. Поставщики ТШО будут включены в Программу вместе с экспертами без каких-либо текущих прямых связей с ТШО. При поддержке ТШО, ЕБРР намерен принять не менее 50 местных экспертов на бизнес-клиниках, семинарах и международных мероприятиях; обучить не менее 8 местных консультантов; и разделить затраты проектов по бизнес-консультированию для 12 субъектов МСБ. Повышение способностей и возможностей предприятий позволит внести вклад в улучшении конкурентоспособности субъектов МСБ РК и увеличит возможности предприятий для того, чтобы стать поставщиками ТШО.

С момента запуска программы сотрудники ЕБРР провели интенсивную работу по развитию, реализации и завершению консультационных проектов. По состоянию на конец отчетного периода половина всех проектов продемонстрировала продвижение, включая 6 проектов, находящихся на стадии разработки концепции, реализуемых с местными консультантами и 1 проект с привлечением международных советников. Были приняты меры по развитию рынка с целью улучшения инфраструктуры поддержки МСБ, и для повышения осведомленности целевой группы о запуске программы, ознакомления с различными видами консалтинговых услуг, направленных на удовлетворение основных потребностей субъектов МСБ, таких как доступ к финансам, экономия затрат, управление качеством и безопасность; а также для повышения открытости программы и его донора к общественности.

В мае 2017 года совместная программа по развитию поставщиков ТШО/ЕБРР была удостоена награды Европейской деловой ассоциации Казахстана за лучшую программу в номинации «Развитие предпринимательства».



# СТИМУЛИРОВАНИЕ РОСТА КАЗАХСТАНСКОГО СОДЕРЖАНИЯ В ПАРТНЕРСТВЕ С КРУПНЫМИ ПОСТАВЩИКАМИ

**З**начительный потенциал для развития казахстанского содержания связан с крупными подрядчиками и поставщиками ТШО. ТШО устанавливает долгосрочные стратегические отношения с данными компаниями, так как они разделяют наши ценности, одной из которых является развитие казахстанского содержания. С этой целью поставщик и ТШО совместно разрабатывают план по развитию казахстанского содержания, включающий в себя вопросы инвестирования, найма, обучения и закупок для роста казахстанского содержания. Впоследствии ТШО осуществляет мониторинг деятельности поставщика в течение всего срока действия контракта с целью достижения указанных задач и применения корректирующих мер при необходимости.

## Развитие казахстанского содержания в рамках Проекта будущего расширения-Проекта управления устьевым давлением (ПБР-ПУУД)

Реализация ПБР-ПУУД принесёт дополнительные выгоды для экономики Республики Казахстан за счёт привлечения местных товаров, услуг и рабочей силы, реализации программ обучения, внедрения новой технологии эксплуатации нефтяных месторождений в стране, развития потенциала и мощностей местных предприятий.

**О**дной из главных задач Проекта является создание устойчивого наследия, которое будет способствовать деятельности более мощной и эффективной нефтегазовой промышленности в будущем. Наследие, которое оставит после себя ПБР-ПУУД, будет состоять из двух частей: физических активов и квалифицированной рабочей силы для будущих проектов.

Реализация ПБР-ПУУД принесёт дополнительные преимущества для экономики Республики Казахстан за счёт:

- Целевого показателя казахстанского содержания по проекту, который составляет 32% от бюджета проекта;

- Создания 20 тысяч рабочих мест для граждан РК по всему проекту (на пике работ по каждому направлению);
- Наследия, к которому относится:
  - Обученный квалифицированный персонал;
  - Передача технологий посредством создания ряда партнёрств с зарубежными компаниями;
  - Вновь построенные объекты;
  - Модернизированная инфраструктура региона.

ПБР-ПУУД оставит наследие в виде новых возможностей, которые послужат на благо нашей страны в будущем - в



области проектирования, обслуживания высокотехнологичного оборудования, управления проектами, строительства и изготовления крупногабаритного оборудования. Группа по развитию казахстанского содержания Проекта проводит предварительную оценку и регистрацию каждого потенциального поставщика. В данном процессе принимает участие конкретный отдел, который размещает заказ на определённые товары и услуги. Следование процессу обеспечивает соблюдение требований Проекта. Критерии оценки возможностей поставщика охватывают все аспекты деятельности предприятия, от условий труда до системы управления качеством, применяемой подрядчиком. У компаний, прошедших данный этап оценки и зарегистрированных в базе данных, появляется возможность принять участие в тендерах ПБР-ПУУД ТШО.

В настоящее время более 1800 казахстанских компаний зарегистрированы в базе данных ПБР-ПУУД, и многие из них предоставляют ПБР-ПУУД услуги по проектированию, закупкам и изготовлению.

В соответствии с принятым на ПБР-ПУУД процессом регистрации и предварительного отбора, любой поставщик, желающий зарегистрироваться в базе данных, должен направить свои предложения по электронной почте на адрес: [fgpinfo@tengizchevroil.com](mailto:fgpinfo@tengizchevroil.com).

Группа ПБР-ПУУД поощряет казахстанских поставщиков участвовать в работах Проекта и активно поддерживает усилия по созданию совместных предприятий и партнёрств между иностранными и местными компаниями при помощи форумов и семинаров, а также их ознакомления с требованиями ТШО. Проект уже провёл несколько форумов, посвящённых КС, которые позволили потенциальным казахстанским поставщикам представить свои возможности Проекту.

- Рабочий семинар с Союзом сервисных компаний Казахстана (Атырау, август 2013 г.);
- Форум казахстанских поставщиков, в котором приняли участие свыше 150 казахстанских и зарубежных компаний (Астана, апрель 2014 г.);
- Форум строительных компаний ПБР-ПУУД, в котором приняли участие 80 казахстанских и зарубежных компаний (Астана, ноябрь 2015 г.);
- Форум строительных подрядчиков ПБР-ПУУД, в котором приняли участие порядка 180 казахстанских и зарубежных компаний (Атырау, январь 2017 г.);
- Форум поставщиков ПБР-ПУУД, в котором приняли участие более 290 казахстанских и зарубежных компаний (Атырау, апрель 2017 г.);
- Форум ПБР-ПУУД по вопросам оценки квалификации и профессионально-технического обучения, в котором приняли участие 85 казахстанских и зарубежных компаний.





**3** МИЛЛИАРД  
БАРРЕЛЬ  
**3** BILLION  
BARRELS  
2017



[WWW.TENGIZCHEVROIL.KZ](http://WWW.TENGIZCHEVROIL.KZ)